



**SMAP TEPECHITLÁN**  
**ESTADO DE ZACATECAS**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01/ene/2021 Al 31/dic./2021**

Usu: LDAVILA  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión: 06/ene./2022  
12:48 p. m.

| Concepto   | 2021                  | 2020                  |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                          |                       |                       |
| <b>ORIGEN</b>  | <b>\$3,428,689.85</b> | <b>\$3,073,562.43</b> |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS                             | \$3,112,444.85        | \$2,902,771.43        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$316,245.00          | \$170,791.00          |
| <b>APLICACIÓN</b>  | <b>\$3,401,822.71</b> | <b>\$3,114,748.17</b> |
| SERVICIOS PERSONALES   | \$1,402,205.45        | \$1,450,334.17        |
| MATERIALES Y SUMINISTRO  | \$331,084.26          | \$249,642.59          |
| SERVICIOS GENERALES  | \$1,389,007.69        | \$933,916.08          |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO   | \$0.00                | \$15,816.49           |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN  | \$279,525.31          | \$465,038.84          |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>                       | <b>\$26,867.14</b>    | <b>-\$41,185.74</b>   |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>                          |                       |                       |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>                      |                       |                       |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>       | <b>\$26,867.14</b>    | <b>-\$41,185.74</b>   |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO                        | \$64,842.75           | \$106,028.49          |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO                         | \$91,709.89           | \$64,842.75           |

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”.

\_\_\_\_\_  
DRA. EDUC.GLORIA VANESSA RODRIGUEZ GARCIA

PRESIDENTA DEL CONSEJO DIRECTIVO

\_\_\_\_\_  
PROFR. J. ABIGAIL SALAS VILLALOBOS

DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
LIC. JOAQUIN PARRA MARIN

COMISARIO DEL CONSEJO DIRECTIVO